

Green Value Management



Bron: Cobouw, 9 april 2009

Adviesbureau PRC: Rijkswaterstaat moet zich spiegelen aan Amerika

AMERSFOORT - Rijkswaterstaat kan fors besparen op de kosten van aanleg en het onderhoud van wegen. Een ruwe schatting van adviesbureau PRC wijst in de richting van een jaarlijkse bezuiniging van 10 procent. Voorwaarde daarvoor is dat producten en diensten duurzaam worden ingekocht volgens het Amerikaanse systeem van value management. "De overheid bespaart via deze werkwijze kapitalen, de projecten worden kwalitatief beter en de duurzaamheidsdoelstellingen van de overheid is niet langer een utopie." Dat stelt Ruud Loeve, hoofd marktgroep Verkeer 0x26 Vervoer en partner bij adviesbureau PRC, een dochteronderneming van Arcadis. "De overheid koopt projecten niet goed in. Duurzaamheid, prestatie en kosten worden als losse onderdelen beschouwd. Hierdoor wordt duurzaamheid niet als integraal onderdeel van een project gezien, waardoor de prestatie niet optimaal is en er geld wordt verkwist. Op deze manier is het bovendien een onhaalbare kaart om projecten binnen het budget 100 procent duurzaam in te kopen", aldus Loeve.

Dit kan worden ondervangen door te werken met 'value management'. Daarbij worden de duurzaamheid, de prestatie en de kosten van een project integraal meetbaar. "Zoals het nu gaat, blijkt het een hele toer om een optimum te vinden tussen prestatie, kosten en duurzaamheid. Daarom adviseer ik te beginnen met een voorlopig ontwerp en daarbij voorop te stellen wat qua prestatie en duurzaamheid echt belangrijk is voor het project", legt Loeve uit. "Als je weet waar het meeste geld in omgaat en waar dus het meeste te winnen valt, stel jezelf dan de vraag of er betere en duurzamere alternatieven voorhanden zijn. Deze alternatieven beoordeel je op prestatie, duurzaamheid en kosten." Loeve vindt dat Rijkswaterstaat te veel blijft steken in oude patronen. Duurzaamheid wordt daardoor een sluitpost. "Terwijl het juist thuishoort aan het begin van een traject. De aanleg van bijvoorbeeld een weg, zou dan zo'n 10 procent goedkoper kunnen uitpakken."

ProRail

Dat het systeem werkt, wordt volgens Loeve bewezen door ProRail. Als voorbeeld noemt hij een plan om bij station Den Haag Centraal voorzieningen te treffen zodat bij eventuele calamiteiten elke trein ongeacht uit welke richting hij komt een perron kan bereiken. De kosten ervan bedroegen tussen de 8 en 10 miljoen euro. "Nadat we het plan onder de loep hadden genomen, bleek dat slechts incidenteel van die voorziening gebruik zou worden gemaakt. Door het niet te doen, zou weliswaar de prestatie iets achteruitlopen, maar ook werd enorm veel geld bespaard. Zowel wat betreft de investering als de onderhoudskosten. Toen de feiten op een rij stonden, kon ProRail een verantwoorde keuze maken. En dat betekende een miljoenenbezuiniging."